

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠALČININKŲ AUTOBUSŲ PARKAS“
2022 METŲ DIREKTORIAUS METINIS PRANEŠIMAS**

1. BENDROVĖS INFORMACIJA

Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio, tolimojo ir tarptautinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu pagal kompetentingos įstaigos patvirtintą autobusų eismo tvarkaraštį bei užsakomaisiais reisais.

Be keleivių vežimo nustatytais maršrutais UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ užsiima šiomis papildomomis veiklomis:

- siuntų gabenimas
- transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas
- patalpų nuoma
- autobusų stoties paslaugos

Uždaroji akcinė bendrovė „Šalčininkų autobusų parkas“ yra ribotos civilinės atsakomybės bendrovė. 2020 m. rugsėjo 21 d. Šalčininkų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. DĮV-1092 buvo padidintas bendrovės įstatinis kapitalas iki **281 838,72** Eur, kuris suskirstytas į **9 732** paprastųjų akcijų. Vienos akcijos nominali vertė – 28,96 Eur. Visos bendrovės akcijos priklauso Šalčininkų rajono savivaldybės tarybai. Bendrovė neturi dukterinių įmonių, asocijuotų įmonių ar kitų įmonių, kurias bendrovė kontroliuotų.

Vienintelis bendrovės akcininkas - Šalčininkų rajono savivaldybė.

Bendrovės kolegialus valdymo organas – valdyba iš 4 narių.

Bendrovės teisinė forma – Uždaroji akcinė bendrovė.

Pavadinimas:	UAB Šalčininkų autobusų parkas
Teisinė forma:	UAB
Registavimo data	1991 m. gruodžio 31 d.
Rejestro numeris:	034063
Įregistavimo numeris:	AB 95-42
Bendrovės įregistavimo adresas	Vilniaus g. 7, Šalčininkai
Buveinės adresas:	Vilniaus g. 56 Šalčininkai
Telefono numeris:	+ 370 380 53 848
Elektroninio pašto adresas:	info@bustur.lt
Interneto svetainės adresas:	www.bustur.lt

2. BENDROVĖS STRATEGINIS TIKSLAS

UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ strateginiai tikslai:

- Užtikrinti UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ veiklos finansinį stabilumą ir pelningą veiklą;
- Teikti visuomenei būtinas kokybiškas keleivių vežimo autobusais paslaugas;
- Teikti profesionalias viešojo transporto paslaugas Šalčininkų rajone;
- Užtikrinti Bendrovės teikiamų paslaugų apimtį ir klientų skaičiaus augimą;
- Nuolat kurti saugią darbo aplinką ir būti socialiai atsakinga Bendrove.

3. BENDROVĖS MISIJA

UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ misija – užtikrinti Šalčininkų savivaldybės gyventojams bei svečiams patrauklų, patogų ir šiuolaikišką susisiekimą viešuoju transportu, teikti autobusų stoties paslaugas.

4. BENDROVĖS VIZIJA

UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ vykdydama veiklą siekia būti moderni ir šiuolaikiška, pažangia, skaidria, efektyviai valdoma ir ilgalaikę naudą teikiančia socialiai atsakinga įmonė, užtikrinanti paslaugų teikimo operatyvumą ir patikimumą.

Bendrovė siekia reprezentuoti Šalčininkų rajono savivaldybę bei būti draugiška keleiviams, aplinkai ir darbuotojams.

5. VEIKLOS VYKDYMO APŽVALGA

UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ pagrindinė veikla, dėl kurios yra įsteigta Bendrovė, keleivių pervežimas vietiniais (priemiestiniais) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais. Tai yra pervežimas kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų. Vežant keleivius vietiniais autobusų maršrutais, vadovaujantis Lietuvos Respublikos transporto lengvatų įstatymu, už keleivius, turinčius teisę įsigyti važiavimo bilietą su nuolaida ir mokinius, kuriems kompensuojamos važiavimo išlaidos, Bendrovei atlygina Šalčininkų rajono savivaldybė. Teikiamos viešosios paslaugos kaina yra fiksuota.

Už važiavimą vietiniais (priemiestiniais) maršrutais nustatytas 0,09 Eur be PVM tarifas už vieną keleivio kilometrą, visais maršrutais nustatyta minimali važiavimo kaina - 0,50 Eur su PVM.

Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos sprendimu 2022 metais buvo priimtas sprendimas suteikiantis

teisę 65 metų ir vyresniems asmenims naudotis viešuoju transportu su 50 proc. nuolaida.

5.1. Veiklos vykdymui Bendrovė turi:

Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais ir už atlygį tolimojo ir miesto susisiekimo autobusais licenciją Nr.6007155. Licencija išdavusioji institucija – Valstybinė kelių transporto inspekcija;

Kelių transporto licenciją Nr.007156 vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos teritorijoje. Licencija išdavusioji institucija – Valstybinė kelių transporto inspekcija;

Kelių transporto veiklos licenciją Nr.008 vežti keleivius vietinio (miesto ir priemiestinio) susisiekimo maršrutais. Licencija išdavusioji institucija – Šalčininkų rajono savivaldybė;

VKTI prie Susisiekimo ministerijos išduotą leidimą Nr. 003504 vežti keleivius tarptautinio reguliaraus susisiekimo maršrutu M-973 Vilnius – Varanavas.

VKTI prie Susisiekimo ministerijos išduotą leidimą Nr. 003504 vežti keleivius tarptautinio reguliaraus susisiekimo maršrutu M-1905 Vilnius - Girios.

Bendrovė yra Nacionalinės vežėjų asociacijos „Linava“ tikrasis narys ir dalyvauja jos veikloje.

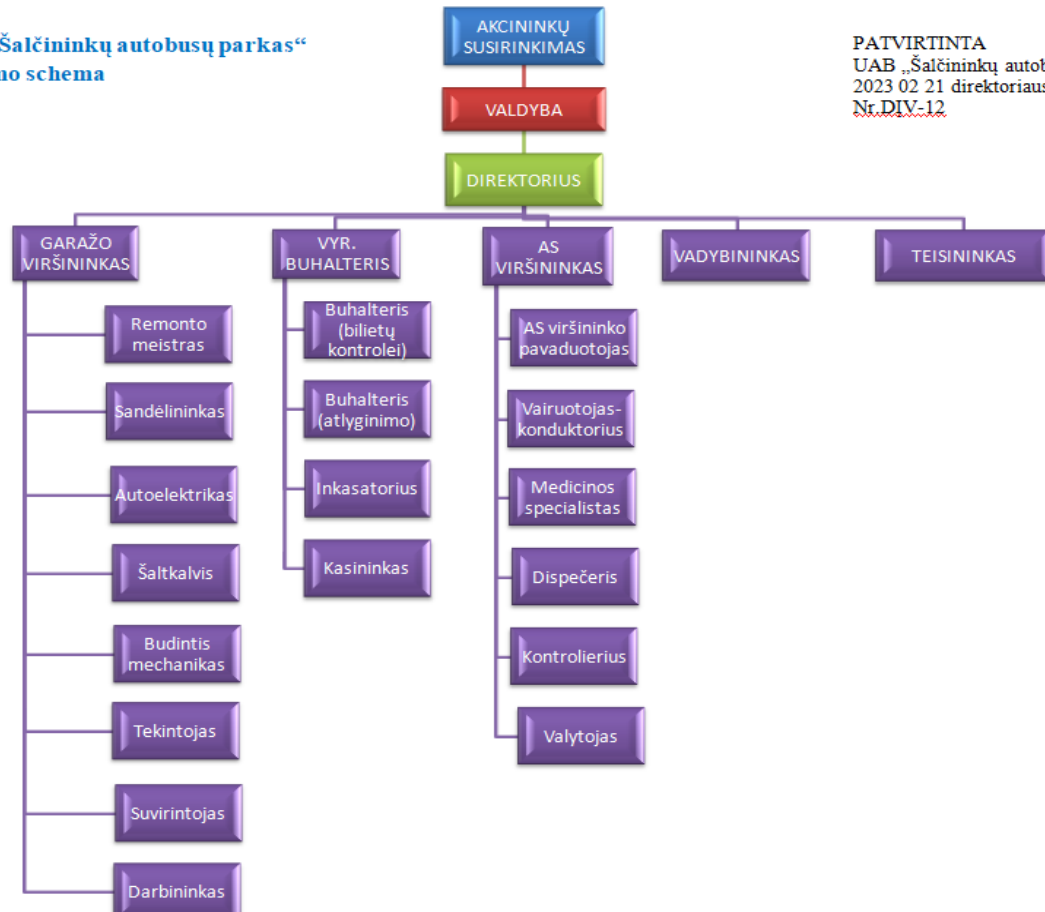
5.2. Bendrovė, vykdydama savo pagrindinę veiklą, veikia Šalčininkų rajono savivaldybės teritorijoje, tačiau remiantis pasirašytais sutartimis su Vilniaus rajono savivaldybe įmonė aptarnauja Mickūnų, Maišiagalos, Rūdninkų kryptis.

1. vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutai - 50

2. tolimojo susisiekimo maršrutai - 1

3. tarptautinio susisiekimo maršrutai - 2

Visi maršrutų koregavimai, papildomi važiavimai organizuojami atsižvelgiant į rajono gyventojų pageidavimus. Naujo maršruto atidarymas, esminis jo koregavimas ar uždarymas, sprendžiamas ir tvirtinamas rajono administracijos direktoriaus įsakymu.



2 schema. UAB "Šalčininkų autobusų parkas" valdymo schema

Vidutinis darbuotojų skaičius per 2022 m. - **72**. Glaudžiai bendradarbiaujant su Šalčininkų užimtumo tarnyba, buvo pasinaudota įdarbinimu subsidijuojant.

Bendrovės personalas atitinka keliamus reikalavimus, turi reikiamą išsimokslinimą, atitinkantį atliekamų funkcijų ir darbo pobūdį.

Bendrovės vadovybė siekia užtikrinti kuo mažesnę personalo kaitą. Siekdama valdyti kvalifikuotų darbuotojų stygiaus riziką, skiria dėmesį (pagal galimybes) jų kvalifikacijos kėlimui, mokymams, motyvacinių ir darbo apmokėjimo sistemų tobulinimui. Daug dėmesio skiria darbuotojų saugai ir sveikatai.

Žmogiškieji ištekliai kol kas yra pakankami, tačiau vertinant vidutinį vairuotojų – konduktorių amžių, kuris šiuo metu yra 54 metai, būtina rūpintis personalo nuosekliu pakeičiamumu. Bendrovės administracija 2022 metų pradžioje pradėjo aktyvią naujų vairuotojų – konduktorių paiešką: sudarė trišalę sutartį su Užimtumo tarnyba, platino darbo pasiūlymus skelbimų lentose, stenduose prie parduotuvių, prie autobusų stotelių ir pan., vykdė informacijos sklaidą pažįstamų asmenų rate, darbo skelbimus talpino Bendrovės Facebook paskyroje, interneto svetainėje, tačiau, laukiamo rezultato pasiekti nepavyko.

7. TRANSPORTO PRIEMONĖS

Bendrovės misija teikti Šalčininkų rajono gyventojams ir svečiams saugaus, punktualaus ir dėmesingo keleivių vežimo ir aptarnavimo paslaugas neatsiejama nuo tokių dalykų kaip autobusų komfortabilumas, švara ir patogumas, taip pat maršruto dažnumas.

Parko atnaujinimas būtinas, nes UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ veikloje dalis naudojamų transporto priemonių yra fiziškai ir morališkai pasenusios, neekonomiškos, brangus jų remontas ir eksploatacija, jie sunkiau valdomi ir mažiau manevringi. Šiuo metu Bendrovė eksploatuoja 47 autobusus, kurių vidutinis amžius 12 metų (nuo 1992 m. iki 2022 m. gamybos). Iš 47 eksploatuojamų autobusų 23 yra standartiniai (33-55 sėdimų vietų) autobusai, 15 vidutinės klasės (18-33 sėdimos vietos) autobusai, 6 mikroautobusai (iki 17 sėdimų vietų) ir 3 turistinės klasės autobusai (iki 55 sėdimų vietų su papildomomis komfortą užtikrinančiomis funkcijomis (kondicionieriai, mikrofonas, sėdynių ypatumai ir pan.).

8. TRANSPORTO PRIEMONĖS PRITAIKYTOS NEĮGALIESIEMS IR(AR) RIBOTO JUDUNO ASMENIMS

Praėjusiais metais Lietuvos Vyriausybė priėmė įstatymą, pagal kurį vežėjai, teikiantys viešojo transporto paslaugas, pirkdami naujus autobusus, turi numatyti specialią sėdimą vietą neįgaliesiems ir (ar) riboto judumo asmenims.

Siekiant suteikti galimybę visiems rajono gyventojams, o ypač negalią turintiems keleiviams naudotis viešuoju transportu, š. m. spalio 26 d. UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ įsigijo naują autobusą „ISUZU Novociti life“, kuris pritaikytas žmonėms, turintiems negalią. 25 sėdimų ir 18 stovimų vietų turintis autobusas yra žemagrindis, ekonomišką, pritaikytas neįgaliesiems ir mamoms su vežimėliais. Autobuse veikia belaidys interneto ryšys, sumontuotos galinio vaizdo kameros, automatinio šildymo sistema, USB įkrovimo lizdai ir kitas reikalingas funkcijas. Ties neįgaliojo vežimėlio tvirtinimo vieta yra paminkštinta sienelė. Autobusui trūkstelėjus ar staigiau stabdant, vežimėlį tvirtinantis diržas fiksuojasi, todėl žmogus vežimėlyje jaučiasi stabiliai.

9. ORO TARŠOS PREVENCIJA IR APLINKOSAUGA

Šiuo metu Bendrovė eksploatuoja:

- autobusų su EURO II varikliais – 8
- autobusų su EURO III varikliais – 6
- autobusų su EURO IV varikliais - 17
- autobusų su EURO V varikliais – 6
- autobusų su EURO VI varikliais – 10

UAB " Šalčininkų autobusų parkas " rūpinasi aplinka. Bendrovė didelį dėmesį skiria susidarančių atliekų tvarkymui. Transporto priemonių eksploatacijos metu susidarančios pavojingos atliekos (naudoti tepalai, tepalų, kuro, oro filtrai, akumulatoriai, padangos ir kt.) per GPAIS sistemą, pagal sutartis, perduodamos tvarkyti specializuotoms įmonėms, turinčioms teisę užsiimti šia veikla. Dabartiniu metu šias atliekas tvarko UAB „Žalvaris“.

Komunalinės atliekos pagal sutartį priduodamos įmonei UAB „Ekoservice“

10. TRUMPA 2022 M. VEIKLOS ANALIZĖ

Įmonės ekonominiai rezultatai (pelnas ar nuostolis) per ataskaitinį laikotarpį yra parodomi pelno (nuostolio) ataskaitoje. Laikotarpiui pasibaigus, parengiama apibendrinanti ataskaita – Balansas. Taip gaunama informacija apie tai, kokie yra įmonės laikotarpio duomenys.

Įmonės ataskaitinių, metų ūkinė-finansinė veikla per 2022 buvo pelninga – 2635 Eur

Bendros pajamos per ataskaitinį laikotarpį sudarė 2 469 894 Eur.

Sąnaudos per ataskaitinį laikotarpį sudarė Eur 2 467 259.

Įmonės finansinio lizingo įsipareigojimas 2022 metais sudarė 381 979 Eur ir yra susijęs su penkių naujų autobusų markės ISUZU bei trijų naudotų MERCEDES Benz Intouro 2007 pagaminimo metų įsigijimu. Lizingo sutartis yra sudarytos 5 metams, (nuo 2018 metų iki 2027 metų), palūkanų norma – nuo 2,3 proc. iki 4,75 proc.

Pateikiame UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ vykdomos veiklos surinktų pajamų pokytį per 2021 ir 2022 metus (žr. lentelę Nr.1). Įmonės pajamos padidėjo 645 334,97 Eur.

Lentelė Nr. 1

Pajamos	2021 m.	2022 m.
Maršruto pajamos	564998,92	697064,54
Moksleivių pervežimas	201876,44	312563,81
Lengvatos	147824,55	265888,18
Nuostolių kompensavimas Š.r.	281932,69	348218,17
Sutarties įkainis Vilniaus r.	321412,41	520134,48
VISO MAR. PAJAMOS	1518045,01	2143869,18
Užsakymai	166202,04	195266,31
Pagrindines veiklos pajamos	1684247,05	2339135,49
Nuomos pajamos	937,81	541,98
Aptarnavimas AS	9858,9	11460,65
subsidijos UŽT	121451,06	18,88
Kitos pajamos	8064,19	117167,29
Viso Pajamos	1824559,01	2469893,98

Faktoriai įtakojantis pajamų didinimą :

- 2022 metais už važiavimą vietiniais (priemiestiniais) maršrutais buvo nustatytas 0,09 Eur be PVM tarifas už vieną keleivio kilometrą, visais maršrutais nustatyta minimali važiavimo kaina - 0,50 Eur su PVM. Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos sprendimu 2022 metais buvo priimtas sprendimas suteikiantis teisę 65 metų ir vyresniems asmenims naudotis viešuoju transportu su 50 proc. nuolaida.
- Nuo 2022 m. liepos mėnesio pagal pasirašytą sutartį su Vilniaus rajono savivaldybės administracija pasikeitė vieno kilometro įkainis kuris padidėjo apie 30 proc.
- Nuo 2022 m. pavasario atnaujino tarptautinių maršrutų aptarnavimą, kadangi laikinai eismas buvo sustabdytas dėl paskelbtos pandemijos.

Žemiau pateikiama UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ sąnaudų analizė patirtų sąnaudų per 2021 ir 2022 metus (žr. lentelę Nr.2)

Lentelė Nr. 2

Pavadinimas	2021 m.	2022 m.
Kuras	467523,81	770262,54
Ekspluatacijos sąnaudos	222353,85	283644,59
Darbo užmo. ir sodros	864153,02	1030057,15
Amortizacijos	110085,7	147171,34
nekiln. turto mokestis	2723	2723
Aplinkos teršimo mok.	5143,16	6301
kitos sąnaudos	152039,69	227099,35
Iš viso:	1824022,23	2467258,97

2022 metais sąnaudų padidimui įtakavo:

- Nuvažiuotas kilometrų skaičius, kuris padidėjo 327 828 km. (žr. lentelę Nr. 3)

Lentelė Nr. 3

Metai	2021m.	2022 m.
Rida, km.	2 035 208	2 363 036

- Nepastovi kuro kaina kurį per atsiskaitamuosius metus padidėjo apie 15 proc.;
- Padidėjusi metinė infliacija apie 20 proc.;
- Minimalaus atlyginimo padidėjimas. Per 2022 metus tam kad išlaikyti darbuotojus, kadangi vairuotojų stoka rinkoje labai didelė, teko padidinti darbo užmokestį 15 proc.;
- 20 proc. padidėjo eksploatacinės sąnaudos, t.y. atsarginių detalių pirkimas, alyvos ir tepalų pirkimas, autobusų remonto paslaugų įkainiai;
- Privalomojo civilinės atsakomybės draudimo bei CASKO draudimo padidėjimas 25 proc.;
- Turimų programų (buhalterinė apskaita, kasos aparatų aptarnavimas ir k.t.) aptarnavimo įkainių padidinimas iki 20 proc.;
- Elektros energijos kainos už 1 kw padidinimas.

Palyginus su 2021 metais vieno kilometro savikainą padidėjo 16 procentu.

11. 2022 METŲ PASIEKIMAI

- ✓ apie 15 procentų padidintas darbuotojams darbo užmokestis;
- ✓ laiku mokėtas darbo užmokestis;
- ✓ stabiliai vykdoma pagrindinė veikla, t.y. buvo sudaryta nauja viešojo pirkimo – pardavimo sutartis su Vilniaus rajono savivaldybė dėl Rūdninkų, Maišiagalos, Mickūnų krypčių maršrutų aptarnavimo;
- ✓ laiku atsiskaitymas VMI, SODRAI bei kitiems tiekėjams;
- ✓ įsigyti du nauji ISUZU markės autobusai iki 39 sėdimų vietų;
- ✓ įsigyti keturi naudoti autobusai iki 50 sėdimų vietų;
- ✓ įrengtas sanitarinis mazgas UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ dirbtuvėse;
- ✓ atlikti Eišiškių autobusų stoties pastato remonto darbai, t.y. pakeista stogo danga, pakeistos lauko durys.
- ✓ nežiūrint į sudėtingą įmonės finansinę situaciją, 2022 metais įmonė dirbo pelningai.
- ✓ 2022 metais pradėti vykdyti Šalčininkų autobusų stoties renovacijos darbai, pagal Šalčininkai + programą.

Bendrovė kryptingai mažina atsarginių dalių ir remonto sąnaudas, panaudojant visus įmanomus darbo resursus, griežtinant atsarginių dalių įsigijimą, rengiant viešuosius pirkimus.

12. BENDROVĖS STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGNOZĖS 2022 METAMS

1. Siekti pelningos veiklos. Užtikrinti, kad UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ 2023 metų laikotarpio pabaigoje būtų nenuostolinga. Siekiant šio tikslo numatomi 2 esminiai uždaviniai – Bendrovės pajamų auginimas bei sąnaudų valdymas. Pajamų užsitikrinimui pirmiausia bus siekiama dialogo su Akcininku dėl naujų tarifų nustatymo ir nuostolių kompensavimo. Taip pat būtina nuolatine maršrutų ir reisų peržiūra ir savalaikį reagavimą į pokyčius. Valdant sąnaudas siekiama, kad jų augimas būtų mažesnis nei pajamų augimas, taip palaipsniui didinant pajamų pelningumo rodiklius. UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ ir toliau sieks didinti pajamas nuomodama laikinai laisvą nekilnojamąjį turtą, nuomodama stovėjimo aikštelę, bendradarbiaudama su turizmo bendrovėmis, sporto organizacijomis ir mokymo įstaigomis ir taip užsitikrindama papildomus komercinių reisų užsakymus. Jausdami didelį poreikį įsigyti naujesnį turistinės klasės autobusą kreipsimės į Šalčininkų rajono savivaldybės tarybą dėl leidimo įsigyti turistinės klasės autobusą, tam kad patenkinti išrankiausias keliautojų poreikius bei tinkamai reprezentuoti Šalčininkų rajoną. Taip pat, žinant užsakovų poreikius, norime įsigyti naują 9 sėdimų vietų mikroautobusą. Rūpindamiesi keleivių patogumais, planuojame įsigyti trys naudotus vietinio (priemiesčio) tipo autobusus iki 50 sėdimų vietų.

2. Stiprinti darbdavio reputaciją. Bendrovė, suprasdama kvalifikuoto personalo svarbą veiklos rezultatams, didelį dėmesį skyrė darbuotojų kompetencijų ugdymui, jų darbo užmokesčio klausimams ir kitoms skatinimo priemonėms. UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ ir toliau skatins kelti darbuotojų kvalifikaciją suteikiant galimybę dalyvauti seminaruose, mokymuose, kursuose. UAB

„Šalčininkų autobusų parkas“ rūpinasi darbo sąlygomis, kokybišku darbuotojų poilsiu pertraukų metu, nori turėti stiprų socialinį dialogą su darbuotojais.

3. Gerinti paslaugų kokybę. UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ toliau vystys į klientus orientuotų priemonių įgyvendinimą. Bus ieškoma galimybių diegti Wifi prieigas autobusuose ir autobusų stotyje, bus tęsiamas atsiskaitymo elektroninėmis priemonėmis diegimas, bus ieškoma kitų naujų patogių sprendimų, didinančių klientų lojalumą. 2023 metai Bendrovė ketina atlikti Eišiškių autobusų stoties remontą, t.y. įrengti sanitarinį mazgą, pakeisti langus, atnaujinti pastato fasadą, užasfaltuoti perono dangą.

4. Gerinti vidaus procesus ir įvaizdį bei didinti atvirumą visuomenei. UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ siekia būti atvira ir skaidri visuomenei, teikti savo socialinėse tinkluose operatyvią informaciją. Bendrovė, besirūpindama savo įvaizdžiu ir siekdama patogumo klientams, reguliariai ir toliau savalaikiai atnaujins tvarkaraščius stotelėse, užtikrins tvarkingą personalo išvaizdą ir aptarnavimo kultūrą, stiprins rinkodaros ir komunikacijos su tikslinėmis grupėmis funkcijas.

Direktorė

Teresa Butrimovič